

รายงานการประชุมคณบดี
ครั้งที่ 25/ 2546
เมื่อวันพุธที่ 24 พฤศจิกายน 2546
ณ ห้องประชุมสารสิน ชั้น 2 อาคารแก่นกัลปพฤกษ์

.....

ผู้มาประชุม

	อธิการบดี	ประธาน
1. รศ.สุมนต์ สกลไชย		
2. รศ.กิตติชัย ไตรรัตนศิริชัย	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหาร คนที่ 2 แทนรองอธิการบดีฝ่ายบริหาร	
3. ผศ.อารมย์ ตัตตะวะศาสตร์	รองอธิการบดีฝ่ายแผนและสารสนเทศ	
4. รศ.พิศาล ศิริธร	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ	
5. ผศ.ลิขิต อมาตยคง	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา	
6. รศ.สมหมาย ปรีเปรม	คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	
7. ผศ.อัศนี ปาจิณบุรารักษ์	คณบดีคณะเกษตรศาสตร์	
8. รศ.วินิต ชินสุวรรณ	คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์	
9. ผศ.วันชัย สุ่มเล็ก	คณบดีคณะวิทยาศาสตร์	
10. รศ.สัมพันธ์ พันธุ์พฤกษ์	คณบดีคณะศึกษาศาสตร์	
11. ผศ.วรรณภา ศรีธัญรัตน์	คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์	
12. ผศ.สุชาติ อาริมิตร	คณบดีคณะแพทยศาสตร์	
13. ผศ.ศรีปัญญา ใจใหญ่	คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	
14. รศ.ยุพา เอื้อวิจิตรอรุณ	คณบดีคณะเทคนิคการแพทย์	
15. ผศ.วีระศักดิ์ ขาเยา	คณบดีคณะสาธารณสุขศาสตร์	
16. รศ.นิวัตร จันทร์ทวี	คณบดีคณะทันตแพทยศาสตร์	
17. รศ.บงอร ศรีพานิชกุลชัย	คณบดีคณะเภสัชศาสตร์	
18. รศ.เกรียงศักดิ์ ศรีสุข	คณบดีคณะเทคโนโลยี	
19. รศ.ประจักษ์ พัวเพิ่มพูลศิริ	คณบดีคณะสัตวแพทยศาสตร์	
20. นางอโนชา นนทคุปต์	เลขานุการคณะฯ แทนคณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์	
21. รศ.สุเมธ แก่นมณี	คณบดีคณะวิทยาการจัดการ	
22. นายจรูญ ชัยประทุม	รองคณบดีฝ่ายบริหาร แทนคณบดีคณะศิลปกรรมศาสตร์	
23. รศ.สุจินต์ สิมารักษ์	รักษาราชการแทนผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา	
24. รศ.สมชาย รัตนทองคำ	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร	

- | | |
|---------------------------|---|
| | แทนผู้อำนวยการศูนย์คอมพิวเตอร์ |
| 25. รศ.สมภพ พระธานี | ผู้อำนวยการศูนย์หัวใจสิริกิติ์ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ |
| 26. ผศ.จิตเจริญ ไชยคำ | ผู้อำนวยการศูนย์บริการวิชาการ |
| 27. ผศ.วรรณิ์ เนตรสิงหนาท | รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร |
| | แทนผู้อำนวยการสำนักทะเบียนและประมวลผล |
| 28. นายสุขุมวิทย์ ไสยโสภณ | รองประธานสภาคณาจารย์ คนที่ 2 |
| | แทนประธานสภาคณาจารย์ |
| 29. รศ.กุลธิดา ท้วมสุข | รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์ |
| | เลขานุการที่ประชุมคณบดี |
| 30. นางสาววาลย์ ช่างทอง | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคณาจารย์ |
| | ผู้ช่วยเลขานุการที่ประชุมคณบดี |

ผู้ไม่มาประชุม

- | | |
|---------------------|----------------------------|
| 1. นายอภัย ประกอบผล | ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการ |
|---------------------|----------------------------|

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|----------------------------|--|
| 1. นายช่อ วายุกัตกร | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิทยาเขตหนองคาย |
| 2. รศ.ทิพย์วรรณ งามศักดิ์ | รองผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการ |
| | แทนผู้อำนวยการโครงการวิทยาลัยบัณฑิตศึกษากิจการ |
| 3. นายบุญญฤทธิ์ สมบัติหลาย | รองประธานสภาข้าราชการและลูกจ้าง คนที่ 1 |
| | แทนประธานสภาข้าราชการและลูกจ้าง |

เริ่มประชุมเวลา 13.45 นาฬิกา

ประธานกล่าวเปิดการประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ ดังนี้

ระเบียบวาระที่ 1 การจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติราชการตามที่ ก.พ.ร. กำหนด

ประธานให้รองอธิการบดีฝ่ายแผนและสารสนเทศเสนอต่อที่ประชุมความว่า ตามที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการแจ้งมติคณะรัฐมนตรีให้หน่วยงานราชการ กระทรวง กลุ่มภารกิจ กรม จัดทำแนวทางการปฏิบัติราชการและการประเมินผล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2547 และที่ประชุมคณบดี คราวประชุมครั้งที่ 23/2546 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2546 ได้พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบให้มหาวิทยาลัยขอนแก่นเข้าร่วมพัฒนาการปฏิบัติราชการในกลุ่มที่ 2 (ระดับท้าทาย) และในการดำเนินการดังกล่าว มหาวิทยาลัยได้มีคำสั่งแต่งตั้งผู้ช่วยศาสตราจารย์อารมย์ ตัตตะวะศาสตร์ รองอธิการบดีฝ่ายแผนและสารสนเทศ เป็นผู้นำการบริหารการ

รายงานการประชุมคณบดี มหาวิทยาลัยขอนแก่น ครั้งที่ 25/2546 ณ วันที่ 24 พฤศจิกายน 2546

เปลี่ยนแปลง (Chief Change Officer, CCO) มหาวิทยาลัยขอนแก่น ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยขอนแก่น ที่ 3670/2546 ลงวันที่ 6 พฤศจิกายน 2546 และแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อจัดทำแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติราชการและการประเมินผลประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2547 ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยขอนแก่นที่ 3671/2546 ลงวันที่ 6 พฤศจิกายน 2546 และคณะทำงานฯ ได้จัดทำแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัย กรอบการประเมินและตัวชี้วัดในมิติ 4 มิติ ซึ่งที่ประชุมคณบดี คราวประชุมครั้งที่ 24/2546 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2546 ได้มีมติเห็นชอบตัวชี้วัดตามที่คณะทำงานฯ เสนอ คณะทำงานฯ จึงจัดทำรายละเอียดแผนฯ และตัวชี้วัดโดยใช้แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ.2545-2549 แผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการการบริหารมหาวิทยาลัย พ.ศ.2546-2550 และแผนงบประมาณ ประจำปี พ.ศ.2547 เป็นแนวทางในการจัดทำ โดยมหาวิทยาลัยได้ประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรในมหาวิทยาลัยทราบทาง pop mail และประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับทราบ พร้อมแสดงความเห็นทาง website ของมหาวิทยาลัยขอนแก่น <http://www.kku.ac.th> ซึ่งรายละเอียดแผนฯ และตัวชี้วัดได้แบ่งแผนกลยุทธ์ออกเป็น 5 ด้าน ตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยขอนแก่น คือ 1) แผนกลยุทธ์ด้านการบริหาร 2) แผนกลยุทธ์ด้านการผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษา 3) แผนกลยุทธ์ด้านการวิจัย 4) แผนกลยุทธ์ด้านการบริการวิชาการแก่สังคม 5) แผนกลยุทธ์ด้านส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม โดยมีกลยุทธ์ด้านต่างๆ จำนวนทั้งสิ้น 23 กลยุทธ์ ซึ่งมีรายละเอียดตามเอกสารประกอบวาระ

จึงนำเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาให้ข้อคิดเห็นเสนอแนะ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติดังนี้

1. เห็นชอบแผนยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติราชการมหาวิทยาลัย-ขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2547 ตามที่เสนอและให้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยต่อไป โดยให้พิจารณาปรับปรุงข้อความเพื่อความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น โดยใช้กรอบแนวคิดเชิงวิชาการมาปรับด้วย ดังนี้

กลยุทธ์/โครงการ-ผลผลิต	กลยุทธ์ ข้อความเดิม	ดัชนี ข้อความเดิม	ข้อเสนอแนะจากที่ประชุมคณบดี
<u>01ด้านการบริหาร</u> 001101 การปรับปรุงโครงสร้างและ ระบบบริหารองค์กร		จำนวนหน่วยงานที่ได้ ปรับปรุงและจัดระบบ โครงสร้างองค์กรร้อยละ 25 ของจำนวนหน่วยงาน ทั้งหมด	จำนวนหน่วยงานที่ได้ปรับปรุงและ จัดระบบโครงสร้างองค์กรไม่น้อยกว่า 5 คณะ/หน่วยงานหรือเทียบเท่า
001102 การพัฒนาทรัพยากรบุคคล		-จำนวนครั้งในการจัด อบรมบุคลากรของ มหาวิทยาลัย	- จำนวนโครงการ/กิจกรรมในการ พัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัย - ร้อยละเฉลี่ยของจำนวนบุคลากร

		-ร้อยละเฉลี่ยของจำนวนบุคลากรที่เข้าฝึกอบรม	ที่ได้รับการพัฒนา
--	--	--	-------------------

กลยุทธ์/โครงการ-ผลผลิต	กลยุทธ์ ข้อความเดิม	ดัชนี ข้อความเดิม	ข้อเสนอแนะจากที่ประชุมคณบดี
001103 การงบประมาณ การเงิน และบัญชี	00103.001 พัฒนาระบบงบประมาณแบบมุ่ง เน้นผลงาน	-มีการวางแผน งบประมาณ	-พัฒนาระบบงบประมาณแบบ มุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ -มีการวางแผนงบประมาณแบบ มุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์
001104 การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	00104.002 และ 00104.003	-มีระบบฐานข้อมูล สารสนเทศกลางเพื่อ การบริหารจัดการที่ สามารถแสดงผลการ วิเคราะห์ข้อมูล สารสนเทศ ประกอบการตัดสินใจ -จำนวนระบบการ ให้บริการให้กับ	00104.002 และ 00104.003 ให้ปรับรวมเป็นข้อเดียวกัน ดังนี้ “จัด ตั้งศูนย์ปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ขอนแก่น (KKU Operation Center) พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่อ การบริหารจัดการ (MIS) และพัฒนา ระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น มีระบบฐานข้อมูลพื้นฐานและสาร สนเทศกลางเพื่อการบริหารจัดการ ที่สามารถแสดงผลการวิเคราะห์ ข้อมูลสารสนเทศประกอบการตัดสินใจ ในด้านต่างๆของผู้บริหาร คณะและมหาวิทยาลัย -จำนวนระบบการให้บริการให้กับ ประชาชนและผู้รับบริการ

		ประชาชนและ ผู้ให้บริการ	
--	--	----------------------------	--

กลยุทธ์/โครงการ-ผลผลิต	กลยุทธ์ ข้อความเดิม	ดัชนี ข้อความเดิม	ข้อเสนอแนะจากที่ประชุมคณบดี
001105 การพัฒนาทรัพยากร ทางกายภาพและสภาพ แวดล้อม		-มีข้อบังคับ ระเบียบ เพื่อการอนุรักษ์ พลังงานและการใช้ ทรัพยากรให้คุ้มค่า	-มีโครงการ/กิจกรรมเพื่อการ อนุรักษ์พลังงานและการใช้ ทรัพยากรให้คุ้มค่า
001107 การหารายได้เพื่อการฟั้ ตนเอง			-มีสำนักงานจัดการทรัพย์สิน มหาวิทยาลัย -มีรายได้เพิ่มขึ้น
001108 การประชาสัมพันธ์และชุม ชนสัมพันธ์		มีระบบฐานข้อมูลและ เครือข่าย	มีเครือข่ายการประชาสัมพันธ์ ระดับท้องถิ่นและภูมิภาค
<u>02ด้านการผลิตบัณฑิต และพัฒนานักศึกษา</u>			
00201 การพัฒนาและปรับปรุง ระบบการบริหารและจัด การศึกษา			ให้เพิ่ม 00201.003 จัดให้มี ระบบผู้ช่วยสอน และให้กำหนด จำนวนผู้ช่วยสอนเป็นดัชนีชี้วัด
00202.003 การจัดการศึกษาที่เชื่อมโยง ระหว่างระบบการจัดการ ศึกษาที่ต่างระดับกัน...		จำนวนหลักสูตร/รายวิชา	จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่มีการ จัดการศึกษาเชื่อมโยงต่างระดับ หรือให้สองปริญญา
00202.004 เปิดโอกาสทางการศึกษา		จำนวนหลักสูตร/รายวิชา	จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่มีการ

ให้กับกลุ่มบุคคลพิเศษ...			จัดการศึกษาสำหรับกลุ่มบุคคลพิเศษหรือตามกลุ่มเป้าหมาย
00202.005			ให้ย้ายไปไว้ภายใต้
ส่งเสริมนักศึกษาให้มีทักษะทางด้านภาษาต่างประเทศ...			00203 การพัฒนานักศึกษา
00202.007		จำนวนบทความวิชาการ	ให้ย้ายไปไว้ 00305
ส่งเสริมสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิชาการ...		และบทความวิจัยที่ดีพิมพ์...	การเผยแพร่และการใช้ประโยชน์ผลงานวิจัย

กลยุทธ์/โครงการ-ผลผลิต	กลยุทธ์ ข้อความเดิม	ดัชนี ข้อความเดิม	ข้อเสนอแนะจากที่ประชุมคณบดี
00203 การพัฒนานักศึกษา 00203.001 การจัดตั้งเครือข่ายของนักศึกษาหรือองค์กรของนักศึกษาหรือสถาบันอื่นๆ...		มีเครือข่ายนักศึกษาและความร่วมมือโครงการต่างๆ กับสถาบันอื่นๆหรือกับต่างประเทศ	มีโครงการแลกเปลี่ยนศึกษานานาชาติ
<u>03ด้านการวิจัย</u> 00304.005 จัดกิจกรรมยกย่องและเชิดชูนักวิจัย/งานดีเด่น 00305 การเผยแพร่และการใช้ประโยชน์ผลงานวิจัย		จำนวนผลงานวิจัยดีเด่นในแต่ละปี	จำนวนผลงานวิจัยดีเด่นระดับชาติหรือนานาชาติในแต่ละปี -ย้ายข้อ 00203.007 ส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการและวิจัยมาไว้ในหมวดนี้ -จำนวนบทความวิชาการและบทความวิจัยที่เผยแพร่หรือตีพิมพ์ในวารสารที่มีคุณภาพเพิ่มขึ้นอย่างน้อยปีละ 10% (และให้คำนึงถึงการใช้ประโยชน์จากงานวิจัย

05ด้านส่งเสริมศิลปะและ วัฒนธรรม 00501.003 การพัฒนากระบวนการจัด การด้านศิลปะและวัฒน ธรรม		มีหน่วยงานรับผิดชอบ การบริหารจัดการที่มี ประสิทธิภาพ	มีระบบบริหารจัดการด้านศิลปะ และวัฒนธรรม
--	--	--	--

2. ให้มหาวิทยาลัยพิจารณาตั้งเป้าหมายในเชิงตัวเลขตามความเหมาะสม
3. ให้ผู้บริหารทุกระดับทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.... ดังนี้
 - หัวหน้าภาควิชาหรือสาขาวิชา/หัวหน้าฝ่าย/หัวหน้าสำนักงานคณบดี/หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการ/ผู้อำนวยการกอง ทำคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.... กับคณบดี/ผู้อำนวยการศูนย์ สถาบัน สำนัก/อธิการบดีหรือรองอธิการบดีหรือผู้ช่วยอธิการบดีที่รับผิดชอบ
 - คณบดี/ผู้อำนวยการศูนย์ สถาบัน สำนัก ทำคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.... กับอธิการบดี
 - อธิการบดีทำคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.... กับรัฐมนตรี

และเพื่อให้มีการติดตามประเมินผล เพื่อเป็นการกระตุ้นการดำเนินการ จึงควรมีระบบ

จงใจให้ทุกคณะ หน่วยงานดำเนินการตามแผนและ เป้าหมายที่ทำคำรับรองการปฏิบัติราชการไว้

4. มหาวิทยาลัยจะจัดสัมมนาคณบดี ผู้อำนวยการ หัวหน้าภาควิชา หัวหน้างานเพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ตรงกันในเรื่องการประเมินในระบบนี้ เพื่อดำเนินการปรับแผนในไตรมาสที่ 1 และนำมาปฏิบัติในไตรมาสที่ 2 ของปีงบประมาณ 2547

เลิกประชุมเวลา 16.30 นาฬิกา

(รองศาสตราจารย์กุลธิดา ท้วมสุข)
รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์
เลขานุการที่ประชุมคณบดี

นางพิจิตรา เปรมชัยสวัสดิ์

นางสุภารัตน์ มูลศรี

ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม