

รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น

ครั้งที่ 8/2544

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2544

ณ ห้องประชุมสารสิน ชั้น 2 อาคารแก่นกัลปพฤกษ์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ผู้มาประชุม

- | | | |
|--|---|--------|
| 1. พลตำรวจเอกเอก สาสิน | นายกสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น | ประธาน |
| 2. ศ.(เกียรติคุณ)น.ศ.กำจร มนูญปีจ ร.น. | อุปนายกสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น
และกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ | |
| 3. นายสมพร กลิ่นพงษา | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ | |
| 4. นางผาณิต นิติทัณฑ์ประภาศ | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ | |
| 5. นายจิระ ไตรถวิล | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ | |
| 6. รศ.ปริญญา จินดาประเสริฐ | อธิการบดี | |
| 7. นายวราพงษ์ จิระวงศ์ประภา | ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยขอนแก่น | |
| 8. ผศ.พิศิษฐ์ โจทย์กั้ง | ประธานสภาคณาจารย์ | |
| 9. รศ.สรรัช ชีรพงศ์ภักดี | รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร | |
| | กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้แทนรองอธิการบดี | |
| 10. รศ.สุมนต์ สกลไชย | คณบดีคณะเกษตรศาสตร์ | |
| | กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้แทนคณบดี | |
| 11. รศ.วินิต ชินสุวรรณ | คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ | |
| | กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้แทนคณบดี | |
| 12. รศ.สัมพันธ์ พันธุ์พฤกษ์ | คณบดีคณะศึกษาศาสตร์ | |
| | กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้แทนคณบดี | |
| 13. ผศ.ธนู พลวัฒน์ | คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ | |
| | กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้แทนคณบดี | |
| 14. นายอภัย ประกอบผล | ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการ | |
| | กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้แทนผู้อำนวยการ | |
| 15. รศ.เชิดชัย ดันติศิริรินทร์ | กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากการเลือกตั้ง
จากคณาจารย์ประจำ | |

- | | |
|------------------------------|--|
| 16. รศ.สุภาพ ฌ นคร | กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากการเลือกตั้ง
จากคณาจารย์ประจำ |
| 17. รศ.กิ่งฟ้า สิ้นธุวงษ์ | กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากการเลือกตั้ง
จากคณาจารย์ประจำ |
| 18. รศ.วันเพ็ญ วิโรจนภู | กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากการเลือกตั้ง
จากคณาจารย์ประจำ |
| 19. รศ.ปรีชา กลิ่นรัตน์ | กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากการเลือกตั้ง
จากคณาจารย์ประจำ |
| 20. นายกิตติพงษ์ วงศ์วิชิต | กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากการเลือกตั้ง
จากข้าราชการพลเรือนในมหาวิทยาลัย |
| 21. รศ.สุจิตรา เหลืองอมรเลิศ | รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
กรรมการและเลขานุการสภามหาวิทยาลัย |

ผู้ไม่มาประชุม (เนื่องจากติดราชการ หรือภารกิจสำคัญ)

- | | |
|----------------------------------|------------------------------------|
| 1. รศ.สายหยุด นิยมวิภาศ | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| 2. นายสุนทร อรุณานนท์ชัย | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| 3. นายชัยวัฒน์ วงศ์วัฒนสานต์ | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| 4. นายสรรเสริญ วงศ์ชะอุ่ม | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| 5. นายกิตติพันธ์ กาญจนพิพัฒน์กุล | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| 6. นายโสภณ สุภาพงษ์ | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| 7. นายพลทรัพย์ ปิยะอนันต์ | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| 8. ศ.วิจารณ์ พานิช | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| 9. นายเสริมศักดิ์ พงษ์พานิช | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| 10. นายสุชาติ เมืองแก้ว | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |

ผู้เข้าร่วมประชุม

1. ผศ.บุญส่ง วัฒนกิจ	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและสารสนเทศ
2. รศ.สุลัดดา ลอยฟ้า	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานุคคล
3. ผศ.อัสนี ปาจินบุรวรรณ	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย
4. ผศ.จารุวรรณ นิพานนท์	เลขานุการฝ่ายกิจการพิเศษ
	แทนรองอธิการบดีฝ่ายกิจการพิเศษ
5. ผศ.อนันต์ หิรัญสาลี	รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา
6. นายสุรเชษฐ์ มั่งมีศรี	รองอธิการบดีฝ่ายสาธารณูปการ
7. ผศ.เกษม นันทชัย	รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์

เริ่มประชุมเวลา 09.30 นาฬิกา

ประธานกล่าวเปิดประชุมและดำเนินการประชุมไปตามระเบียบวาระดังนี้ คือ

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งต่อที่ประชุม (ไม่มี)

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องที่เลขานุการแจ้งต่อที่ประชุม

2.1 กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากการเลือกตั้งจากคณาจารย์ประจำคนใหม่

ประธานให้กรรมการและเลขานุการสภามหาวิทยาลัยฯ ขอนแก่น เสนอต่อที่ประชุม ความว่า ตามที่รองศาสตราจารย์เกรียงศักดิ์ ศรีสุข กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากการเลือกตั้ง จากคณาจารย์ประจำได้รับการสรรหาพร้อมได้รับความเห็นชอบและอนุมัติให้แต่งตั้งให้ดำรง ตำแหน่งคณบดีคณะเทคโนโลยี นั้น มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการเลือกตั้งกรรมการสภามหาวิทยาลัย จากคณาจารย์ประจำแทนตำแหน่งดังกล่าวแล้ว ปราบทว่ารองศาสตราจารย์ปรีชา กลิ่นรัตน์ สังกัดคณะศึกษาศาสตร์เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งให้เป็นกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากการเลือกตั้ง ประจำ แทนตำแหน่งว่างดังกล่าว โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 สิงหาคม 2544 จึงนำเสนอสภามหาวิทยาลัย เพื่อทราบและขอแนะนำตัว

ที่ประชุมรับทราบและร่วมกันแสดงการต้อนรับด้วยความยินดี อนึ่ง มีข้อสังเกตให้มีการปรับปรุงข้อบังคับฯ ให้ครอบคลุมการเลือกตั้งแทนตำแหน่งเดิม ซึ่งที่ประชุมได้มอบหมายให้ มหาวิทยาลัยรับไปพิจารณาดำเนินการดังกล่าว

**2.2 ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
เสด็จแทนพระองค์ มาพระราชทานปริญญาบัตร ณ มหาวิทยาลัยขอนแก่น**

ประธานให้กรรมการและเลขานุการสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น เสนอต่อที่ประชุม
ความว่า คัดยมหาวิทยาลัยขอนแก่นได้มีหนังสือกราบบังคมทูลพระกรุณาขอพระราชทานอันเชิญ
พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เสด็จฯ มาพระราชทานปริญญาบัตรแก่ผู้สำเร็จการศึกษาจาก
มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปีการศึกษา 2543 ณ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ในวันที่ 13 ธันวาคม 2544
พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ
สยามบรมราชกุมารี เสด็จฯ แทนพระองค์ในการดังกล่าว จึงนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ
และเรียนเชิญนายกสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น อุปนายกสภามหาวิทยาลัย และกรรมการสภา
มหาวิทยาลัยทุกท่านไว้ก่อน

ที่ประชุมรับทราบ

ระเบียบวาระที่ 3 การรับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น

ครั้งที่ 7/2544 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2544

ที่ประชุม มีมติให้แก้ไข ดังนี้ คือ

1. หน้าที่ 6 ข้อ 2.1 ต้นบรรทัดที่ 12 คำว่า “ประหยุด” ให้แก้เป็น คำว่า “ประหยัด”
2. หน้าที่ 6 ข้อ 2.2 กลางบรรทัดที่ 3 คำว่า “ถ่ายเท” ให้แก้เป็น คำว่า “ปรับโอน”
3. หน้าที่ 7 ข้อ 2.4 ท้ายบรรทัดที่ 10 ถึง บรรทัดที่ 11 ให้แก้เป็น
“...ทั้งนี้เพื่อสวัสดิการ และสุขภาพที่ดีของประชาชน”
4. หน้าที่ 7 ข้อ 2.5 ท้ายบรรทัดที่ 22 คำว่า “...ผลิตผลรวมทั้ง...” ให้แก้เป็นคำว่า
“...ผลิตผลรวมทั้ง...”
5. หน้าที่ 9 ข้อ 2.8 ท้ายบรรทัดที่ 3 คำว่า “...ทำงานเป็นอิสระ...” ให้แก้เป็นคำว่า
“...ทำงานเป็นอิสระ...” และ กลางบรรทัดที่ 4 คำว่า “...ไม่สามารถ...” ให้แก้
เป็นคำว่า “...ไม่สามารถ...”
6. หน้าที่ 9 ข้อ 2.8 กลางบรรทัดที่ 7 คำว่า “...ประเมินผลและกำกับดูแล...”
ให้แก้เป็นคำว่า “...ประเมินผลและกำกับดูแล...”

7. หน้าที่ 11 ระเบียบวาระที่ 4.1.3 มติ ข้อ 2 ท้ายบรรทัดที่ 3 ให้แก้เป็น
“...เป็นคณะกรรมการวิจัยแต่ไปขึ้นตรงต่อ”
8. หน้าที่ 13 ท้ายบรรทัดที่ 5 ให้แก้เป็น “...ให้เป็นภาระงานขั้นต่ำได้ และเห็นชอบ
ในหลักการให้นำเป็นภาระงานสอนในหลักสูตรวิชาชีพอื่นที่มีการสอนในลักษณะนี้
ด้วย พร้อมให้เปลี่ยน”

เมื่อแก้ไขเรียบร้อยแล้วที่ประชุมมีมติรับรองรายงานการประชุมครั้งดังกล่าว

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องสืบเนื่อง

4.1 รายงานสถานภาพเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยขอนแก่น

เพียงวันที่ 16 สิงหาคม 2544

ประธานให้รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร เสนอต่อที่ประชุม ความว่า สถานภาพเงินรายได้
ของมหาวิทยาลัยขอนแก่นเพียงวันที่ 16 สิงหาคม 2544 ปรากฏรายละเอียดดังนี้ คือ

1. วัตถุประสงค์ของการนำฝากในธนาคารและสถาบันการเงินต่าง ๆ คือ

- 1.1 หาผลประโยชน์หรือรายได้จากดอกเบี้ยเงินฝาก
- 1.2 หมุนเวียนใช้จ่ายในกิจการต่าง ๆ
- 1.3 ค้ำประกันเงินกู้เพื่อการเคหะสงเคราะห์

ในเดือน สิงหาคม 2544 มหาวิทยาลัยมียอดเงินฝากรวม 2,080,946,258.03 บาท
เพิ่มขึ้นจากเดือน กรกฎาคม 2544 เป็นเงิน 4,557,282.78 บาท

2. นำฝากที่ธนาคารและสถาบันการเงิน มีรายละเอียดดังนี้ คือ

	จำนวน	คิดเป็นเปอร์เซ็นต์
2.1 ฝากธนาคาร/สถาบันการเงิน (ฝากรวมส่วนกลาง)	1,741,500,631.28	83.69
2.2 ฝากธนาคาร/สถาบันการเงิน ที่ใช้ซื้อบัญชีเฉพาะ	230,774,408.50	11.09
2.3 ฝากธนาคารเพื่อค้ำประกันเงินกู้ เพื่อการเคหะสงเคราะห์	108,671,218.25	5.22
รวม	2,080,946,258.03	100.00

3. เงินฝากในธนาคารและสถาบันการเงินตามข้อ 2 จำแนกตามประเภทบัญชีต่าง ๆ ดังนี้

	จำนวนบาท	คิดเป็นเปอร์เซ็นต์	อัตราดอกเบี้ย
3.1 ประเภทเงินสะสม	2,500.00	0.00	0.00
3.2 ประเภทออมทรัพย์	90,344,130.99	4.34	0.125-2.00
3.3 ประเภทฝากประจำ 3 เดือน	240,951,018.04	11.58	2.00-2.50
3.4 ประเภทฝากประจำ 6 เดือน	13,177,230.04	0.63	2.50-3.00
3.5 ประเภทฝากประจำ 12 เดือน	596,002,731.06	28.64	3.00
3.6 ประเภทฝากประจำ 24 เดือน	514,238,964.23	24.71	4.00-4.75
3.7 ประเภทฝากประจำ 36 เดือน	96,675,004.33	4.65	5.00
3.8 หุ้นกู้บริษัทปูนซีเมนต์ไทย			
2 ปี (1/10/2545)	10,000,000.00	0.48	5.75
3.9 หุ้นกู้บริษัทปูนซีเมนต์ไทย			
3.5 ปี (1/4/2546)	50,000,000.00	2.40	8.00
3.10 หุ้นกู้บริษัทปูนซีเมนต์ไทย			
5.5 ปี (1/4/2548)	50,000,000.00	2.40	9.50
3.11 หุ้นกู้บริษัทปูนซีเมนต์ไทย			
6 ปี (31/3/2549)	50,000,000.00	2.40	7.75
3.12 คำสัญญาใช้เงิน บมจ. กรุงไทยธนกิจ			
5 ปี (19/8/2545)	139,554,679.34	6.71	3.75
3.13 หุ้นกู้ค้ายสิทธิ์ธนาคารทหารไทย			
7 ปี (17/11/2548)	130,000,000.00	6.25	12.50
3.14 พันธบัตรการไฟฟ้าฝ่ายผลิต			
แห่งประเทศไทย (8/5/2547)	20,000,000.00	0.96	5.325
3.15 พันธบัตรการปิโตรเลียม			
แห่งประเทศไทย (11/7/2548)	10,000,000.00	0.48	4.95
3.16 หุ้นกู้ค้ายสิทธิ์ธนาคารทหารไทย			
7 ปี (16/2/2550)	10,000,000.00	0.48	7.5

3.17 ตัวสัญญาใช้เงิน บ.บางจาก

ปีโตรเลียม จก. 3 ปี (15/3/47)	10,000,000.00	0.48	5.75
-------------------------------	---------------	------	------

3.18 ตัวสัญญาใช้เงินบริษัทเงินทุน

อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	50,000,000.00	2.40	3.00-3.50
-------------------------	---------------	------	-----------

รวม	2,080,946,258.03	100.00	
-----	------------------	--------	--

4. สรุปดอกเบี้ยเงินฝากที่มหาวิทยาลัยขอนแก่นได้รับ

- ปีงบประมาณเงินรายได้ 2539 (ก.ย. 38 – พ.ค. 39)	20,307,414.19
- ปีงบประมาณเงินรายได้ 2540 (มิ.ย. 39 – พ.ค. 40)	68,485,234.01
- ปีงบประมาณเงินรายได้ 2541 (มิ.ย. 40 – พ.ค. 41)	82,691,333.38
- ปีงบประมาณเงินรายได้ 2542 (มิ.ย. 41 – พ.ค. 42)	112,971,487.42
- ปีงบประมาณเงินรายได้ 2543 (มิ.ย. 42 – พ.ค. 43)	57,747,999.88

รวม	342,203,468.88
-----	----------------

- ปีงบประมาณเงินรายได้ 2544

มิถุนายน 2543	966,142.13
กรกฎาคม 2543	4,699,341.23
สิงหาคม 2543	11,995,439.55
กันยายน 2543	11,072,827.21
ตุลาคม 2543	3,182,238.43
พฤศจิกายน 2543	7,551,027.10
ธันวาคม 2543	10,686,734.15
มกราคม 2544	10,265,304.69
กุมภาพันธ์ 2544	5,509,949.70
มีนาคม 2544	3,640,000.60
เมษายน 2544	4,342,488.72
พฤษภาคม 2544	6,947,635.55

มิถุนายน 2544	4,379,281.73
กรกฎาคม 2544	9,565,886.02
1 - 15 สิงหาคม 2544	1,238,009.93
รวมดอกเบี้ยรับปีงบประมาณ 2544	96,042,306.74

จึงนำเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ
ที่ประชุมรับทราบ

4.2 สรุปผลการดำเนินงานของสถาบันสันติศึกษา ปีงบประมาณ 2539 และ 2540

ประธานให้รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร เสนอต่อที่ประชุม ความว่า ด้วยสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น ในคราวประชุม ครั้งที่ 3/2544 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2544 ระเบียบวาระที่ 4.2.2 ได้รับทราบสรุปผลการดำเนินงานของสถาบันสันติศึกษา ปีงบประมาณ 2539 และ 2540 แต่ให้รองอธิการบดีฝ่ายบริหารร่วมกับหน่วยตรวจสอบภายในตรวจสอบรายละเอียดให้รอบคอบแล้วนำเสนอใหม่นั้น ผลการตรวจสอบรายละเอียดในเรื่องนี้ น่าจะสรุปได้ว่าการดำเนินการทางบัญชีของสถาบันสันติศึกษา ในปีงบประมาณ 2539 และ 2540 ยังไม่เป็นไปตามระบบบัญชีที่ถูกต้อง แต่ไม่เกิดผลเสียต่อทางราชการ เพราะมีเงินคงเหลือในธนาคารมากกว่าเงินคงเหลือทางบัญชีตามที่หน่วยตรวจสอบภายในรายงาน เห็นควรกำชับให้ทางสถาบันสันติศึกษาเข้มงวดการจัดทำบัญชีและรายงานสภามหาวิทยาลัยต่อไป จึงนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ

ที่ประชุมรับทราบ และให้ตรวจสอบพร้อมปรับปรุงแก้ไขจำนวนเงินให้ถูกต้องด้วย

4.3 รายงานผลการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพของ สำนักงานอธิการบดี ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2544

ประธานให้รองศาสตราจารย์สุภาพ ณ นคร เสนอต่อที่ประชุม ความว่า คณะกรรมการฯ ขอกราบเรียนความก้าวหน้า ดังต่อไปนี้ ในวันที่ 26 กรกฎาคม 2544 คณะกรรมการฯ ได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพของสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยขอนแก่น ณ ห้องประชุม 1 อาคาร HS 05 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีประเด็นสำคัญ ๆ พอสรุปได้ดังนี้

1. ผู้เข้าร่วมประชุม

อธิการบดี รองอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการศูนย์/สถาบัน/สำนัก/หน่วยงานในกำกับ
หัวหน้าสำนักงานอธิการบดี ผู้อำนวยการกอง หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน และคณะ
กรรมการประเมินผลมหาวิทยาลัย

2. ผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก

ศาสตราจารย์ ดร.สุจินต์ จินายน อธิการบดีมหาวิทยาลัยนเรศวรและอธิการบดีวิทยาลัยโยนก
ดร.กฤษณพงศ์ กีรติกร อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

3. ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญ

3.1 ปัจจัยภายนอก ภายใน ที่เร่งรัดให้มหาวิทยาลัยต้องปรับตัวและพัฒนา คือ

3.1.1 พระราชบัญญัติการศึกษา การขยายโอกาสการศึกษา ทำให้ภาระเชิงปริมาณเพิ่ม
มากขึ้น ผู้ที่จะเข้าศึกษาในระดับอุดมศึกษามีมากขึ้น รวมไปถึงความต้องการการพัฒนาด้าน
การศึกษาของผู้ที่อยู่ในวัยทำงาน

3.1.2 รัฐบาลมีข้อจำกัดการเพิ่มงบประมาณแก่มหาวิทยาลัย เพราะความสำคัญจะเน้นไป
ที่การศึกษาพื้นฐาน

3.1.3 การอยู่ร่วมกับสถาบันอุดมศึกษา ของกระทรวงศึกษาธิการในเดือนสิงหาคม 2545
จะส่งผลต่อการได้รับงบประมาณสนับสนุน

3.1.4 การมีส่วนร่วมของสังคมด้านการตรวจสอบด้านต่าง ๆ ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล
ของการดำเนินการ การครอบคลุม การเข้าถึงคุณภาพของมหาวิทยาลัย ความโปร่งใสตรวจสอบได้

3.1.5 การปรับมหาวิทยาลัยเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ ซึ่งเป็นกลไกหนึ่งที่จะทำให้
มหาวิทยาลัยมีคุณภาพเพิ่มมากขึ้น และแข่งขันผู้อื่นได้

3.1.6 การเกษียณอายุของอาจารย์และข้าราชการภายใน 10 ปี ข้างหน้า ส่งผลให้มีประเด็น
เรื่องการทดแทนอาจารย์ และการพัฒนาอาจารย์ที่ตรงทิศทาง

3.1.7 วัฒนธรรมองค์กรต่าง ๆ ที่เป็นปัญหาอุปสรรคต่อการดำเนินงาน ระบบราชการที่
ล้าหลัง ขาดการประเมินที่ชัดเจน ข้าราชการจึงปฏิบัติงานด้วยความเคยชินและเสถียร

3.2 สิ่งที่มหาวิทยาลัยควรปรับเปลี่ยน

3.2.1 โครงสร้างของมหาวิทยาลัย สำนักงานอธิการบดี คณะวิชา ศูนย์ สำนัก ควรพิจารณา
ถึงความซ้ำซ้อนของการปฏิบัติงาน การกระจายอำนาจ ขอบเขตหน้าที่ เช่น สำนักงานอธิการบดีควร

เน้นการปฏิบัติงานด้านกำกับดูแล ติดตาม และรายงาน หรืองานบางอย่างในบางหน่วยงานควรรวมไว้ด้วยกันได้ เช่น ในกรณีของสำนักทะเบียนและประมวลผล กองบริการการศึกษา และงานบริการการศึกษาของคณะ หรือกองการเจ้าหน้าที่ กับหน่วยงานเจ้าหน้าที่ของคณะ วิชา ศูนย์ และสำนัก หรือ กองคลังและพัสดุ กับคณะวิชา หน่วยงาน หรือการพิจารณาหน่วยงานให้เป็นองค์กรในกำกับเพิ่มมากขึ้น

3.2.2 ปรับบทบาทของสภามหาวิทยาลัยให้ชัดเจนยิ่งขึ้น เช่น สภามหาวิทยาลัยควรทำหน้าที่ ประเมิน ตรวจสอบอธิการบดี และหน่วยงานที่อธิการบดีรับผิดชอบ สำหรับอธิการบดีให้เน้นการกำหนดเป้าหมาย แผนงาน วิธีการ ติดตามแผนงาน ประเมินการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อรายงานสภามหาวิทยาลัย

3.2.3 มหาวิทยาลัยในประเทศยังขาดนักบริหารมืออาชีพ ผู้บริหารปัจจุบันมีภาระหนักการเป็นผู้บริหารต้องคิดว่าไม่ใช่เรื่องเกียรติภูมิ ชื่อเสียง แต่ผู้บริหารยุคใหม่ต้องเป็นผู้จัดการที่เก่งคิดในเชิงรุก มองไกล รับฟัง มีข้อมูล เป็นแนวหน้าของการนำการเปลี่ยนแปลง เป็นผู้สื่อสารที่ยิ่งใหญ่ (great communicator) มีพลังผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลง สร้างทีมงานให้คนในองค์กรมีความกระตือรือร้น และมีส่วนร่วม การมองเห็นภาวะคุกคามร่วมกันของบุคลากรจะช่วยให้เกิดความเข้าใจและยอมรับได้

3.2.4 การปรับกลไกการบริหาร จำเป็นต้องปรับทิศทาง โดยมีจุดเริ่มคือมีเรือธง (flagship) หรือเป้าหมายและทิศทาง มีการลำดับความสำคัญ อาจต้องพิจารณาการลงมือปฏิบัติ โดยมีโครงการนำร่อง ตัวอย่างการปรับกลไกการบริหารงาน คือ

1. การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มาใช้ในการปฏิบัติงานอย่างจริงจัง
2. การคำนึงถึงความคุ้มค่า (cost - effectiveness) เช่น ความคุ้มค่าของการเปิดหลักสูตรบัณฑิตศึกษา 115 หลักสูตร คือนักศึกษาจำนวน 3,000 คน ค่าใช้จ่ายการผลิตตามรายหัวนักศึกษา เป็นต้น
3. การพิจารณาใช้บริการภาคเอกชนทดแทน เช่น การรักษาความปลอดภัย การว่าจ้างเป็นชิ้นงานทดแทนงานบางส่วนของกองอาคารและสถานที่ เป็นต้น
4. การจัดสรรงบประมาณให้เป็นไปตามความสำคัญ ความจำเป็น และตรงความต้องการ (demand-side financing) ไม่ใช่เป็นการจัดสรรไปตามแผนงานปกติ หรือปรับเพิ่มลดไปตามมาตรฐานงบประมาณเดิม (supply-side financing)

5. การประเมินผล คิดตาม ไม่ใช่เน้นด้านกระบวนการอย่างเดียวเช่นในปัจจุบัน ในอนาคตจะเป็นการกำหนดดัชนีวัดการปฏิบัติ (performance indicators) และประเมินด้านผลลัพธ์ ผลกระทบ ซึ่งเป็นแนวคิดการประเมินเป้าหมาย (goal oriented) มากกว่าการมุ่งเน้นประเมินด้าน กิจกรรมย่อย (activity oriented)

6. ควรพิจารณาวิเคราะห์แยกงานด้านวิชาการ และไม่ใช่วิชาการ (core/noncore academic activities) เน้นงานด้านผลิต และบริการทางวิชาการ

7. พัฒนาระบบการตัดสินใจ โดยใช้ข้อมูล (decision support system)

8. มีแผนพัฒนาการเรื่องการคัดลอกค่าใช้จ่าย

3.2.5 บุคลากรเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนาองค์กร ควรให้บุคลากรมีความยั่งยืนในปัจจัย ที่จำเป็น การจะพัฒนามหาวิทยาลัยได้อย่างมีเป้าหมายที่ชัดเจนได้นั้น ระดับมหาวิทยาลัยต้อง กำหนดเป้าหมายและทิศทางให้ชัดเจนก่อน จึงจะจัดการพัฒนาองค์กรในระดับคณะวิชาได้ และ ควรประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรเข้าใจว่าการเปลี่ยนแปลงจะทำให้เกิดผลดีแก่องค์กร ตัวอย่างการ พัฒนาบุคลากร ได้แก่

1. หน่วยการเจ้าหน้าที่ หรือกองการเจ้าหน้าที่ ทำเรื่องระบบพัฒนาบุคลากรน้อย เมื่อมีการฝึกอบรม มักจะประเมินเพียงกิจกรรมการอบรม ควรมีการประเมินประสิทธิภาพ การนำ ผลการฝึกอบรมไปใช้ หรือศึกษาผลการเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติงาน

2. ควรพิจารณาเรื่องช่องทางการพัฒนาของบุคลากรเป็นรายบุคคล (career path และ training road map) และพิจารณาการจัดนำหนักภาระงาน (workload) ที่มีความแตกต่างกันเป็นกลุ่ม โดยใช้หลักความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เป็นเกณฑ์

3. ผู้มีศักยภาพที่จะสร้างความรู้ใหม่ สร้างชื่อเสียง ควรได้รับความสนใจ และ สนับสนุนจากผู้บริหารทั้งในระดับภาควิชา และระดับคณะวิชา ในส่วนของอาจารย์ใหม่ต้องให้มี ระบบที่เลี้ยงทั้งด้านวิชาการ และด้านความเป็นอยู่ มิฉะนั้นจะเกิดความเสื่อมถอย และสูญเสีย ศักยภาพที่ควรจะเป็น

4. ผลักดันและส่งเสริมให้คนที่ทำงานน้อยกลายเป็นทำงานมาก คนทำงานมากให้ เป็นทำงานอย่างมีคุณภาพ เปลี่ยนวิธีการทำงานจาก activity oriented เป็น goal oriented

5. บุคลากรในสำนักงานอธิการบดี และคณะวิชา มักจะมีประสบการณ์เฉพาะ ภายในควรจะมีประสบการณ์ออกไปทำงานกับคนนอกองค์กรเพิ่มขึ้น เพื่อให้เปลี่ยนจาก inward looking เป็น outward looking

3.2.6 งานด้านกิจการนักศึกษาเป็นเรื่องสำคัญ ปัจจุบันในสังคมมีปัจจัยเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมมากมายที่นำไปสู่ปัญหาทั้งด้านการดำเนินชีวิตและการเรียนของนักศึกษา ระบบอาจารย์ที่ปรึกษาในปัจจุบันไม่มีประสิทธิภาพพอเพียง นักศึกษาไม่เข้าพบอาจารย์ที่ปรึกษา ดังนั้น จึงควรพัฒนาระบบและกลไกด้านการแนะนำ วิถีชีวิต การเรียนรู้ สิ่งแวดล้อมที่ส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีแก่นักศึกษา ทั้งต้องทำให้อาจารย์เห็นความสำคัญ และมีส่วนร่วมด้านกิจกรรมนักศึกษาเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้กิจกรรมนักศึกษาไม่ควรเน้นเฉพาะกีฬา ความบันเทิง เท่านั้น แต่ต้องเน้นให้นักศึกษาได้มีจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อความเป็นไปของสังคม การทำความเข้าใจและรู้เท่าทันต่อโลกภายนอกมหาวิทยาลัยด้วย

ที่ประชุมรับทราบ

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

5.1 การสรรหาผู้อำนวยการศูนย์หัวใจสิริกิติ์ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ประธานให้อธิการบดี เสนอต่อที่ประชุม ความว่า ด้วยผู้อำนวยการศูนย์หัวใจสิริกิติ์ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งคือ รองคณบดีฝ่ายโรงพยาบาล คณะแพทยศาสตร์ จะดำรงตำแหน่งครบวาระในวันที่ 5 ตุลาคม 2544 พร้อมกับคณบดีคณะแพทยศาสตร์ และที่ประชุมคณบดีในคราวประชุม ครั้งที่ 15/2544 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2544 ระเบียบวาระที่ 4.1.1 ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 35 และมาตรา 36 แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. 2541 จึงมีมติให้มหาวิทยาลัยดำเนินการดังนี้ คือ

1. เสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อขอยกเลิกระเบียบมหาวิทยาลัยขอนแก่น ว่าด้วยการแต่งตั้งผู้อำนวยการศูนย์หัวใจสิริกิติ์ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. 2539 และขอถือปฏิบัติตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยขอนแก่นว่าด้วยการสรรหาผู้อำนวยการสถาบัน สำนัก ศูนย์ และส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ พ.ศ. 2542
2. เสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อขอยกเว้นการปฏิบัติตามข้อ 9 แห่งข้อบังคับมหาวิทยาลัยขอนแก่น ว่าด้วยการสรรหาผู้อำนวยการสถาบัน สำนัก ศูนย์ และส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ พ.ศ. 2542 เพราะได้ล่วงเลยระยะเวลา 90 วัน ตามที่กำหนดไปแล้ว จึงนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาอนุมัติทั้ง 2 ประเด็นดังกล่าว

มติ ที่ประชุมมีมติมอบหมายให้นางผาณิต นิติทัณฑ์ประภาศ นำข้อเสนอทั้งสองไปพิจารณาพร้อมกับรายละเอียดเกี่ยวกับการบริหารศูนย์หัวใจสิริกิติ์ที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัย โดยพิจารณาหาคณะบุคคลมาร่วมเป็นคณะกรรมการได้ แล้วนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาต่อไป

5.2 เสนอขออนุมัติตั้งงบประมาณเงินรายได้ปี 2544 เพิ่มเติม

ประธานให้รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและสารสนเทศ เสนอต่อที่ประชุม ความว่า คณะเกษตรศาสตร์ประสงค์จะตั้งงบประมาณเงินรายได้ปี 2544 เพิ่มเติม จากเงินทุนสำรองสะสม จำนวน 541,223 บาท เพื่อดำเนินเป็นเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ใช้ในการก่อสร้างโรงเรียนแม่พันธุ์ โคบาลห่มัน โคพื้นเมือง และโคลูกผสม กระบือคอกคลอดและคอกขุน ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน คณะเกษตรศาสตร์มีเงินทุนสำรองสะสม จำนวน 6,304,132.30 บาท เพียงพอสำหรับการตั้งงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมดังกล่าว ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะบดี ในคราวประชุม ครั้งที่ 16/2544 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2544 ระเบียบวาระที่ 4.1.1 ได้พิจารณาและเห็นชอบด้วยแล้ว จึงนำเสนอ สภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาอนุมัติ

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติอนุมัติ

5.3 เสนอขออนุมัติตั้งงบประมาณเงินรายได้ปี 2545 ของมหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประธานให้รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและสารสนเทศ เสนอต่อที่ประชุม ความว่า ด้วยมหาวิทยาลัยขอนแก่น ได้จัดทำร่างงบประมาณเงินรายได้ปี 2545 ของมหาวิทยาลัยขอนแก่น เสร็จเรียบร้อยแล้ว และที่ประชุมคณะบดีในคราวประชุม ครั้งที่ 16/2544 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2544 ระเบียบวาระที่ 5.1 ได้พิจารณาและเห็นชอบด้วยแล้ว จึงนำเสนอ สภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาอนุมัติ

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติอนุมัติ แต่ได้ให้ข้อเสนอแนะไว้ คือ

1. ให้มหาวิทยาลัยโดยฝ่ายวางแผนและสารสนเทศ ตรวจสอบพร้อมปรับปรุงแก้ไข จำนวนงบประมาณให้ถูกต้องแน่นอนก่อนแล้วจึงดำเนินการต่อไป
2. งบประมาณกองทุนพัฒนาห้องสมุดและสื่อการสอนในลำดับที่ 4.3 ในเอกสาร งบประมาณการใช้จ่ายเงินรายได้ปีงบประมาณ 2545 จำนวน 5,299,100 บาท นั้น น้อยเกินไปเพียงพอที่จะใช้ขยับเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน ขอให้พิจารณาจัดสรรเพิ่มเติมให้ในโอกาสต่อไปด้วย
3. ในส่วนของงบประมาณการวิจัยนั้น ขอให้มหาวิทยาลัยหรือคณาจารย์วิจัย พานิช และขอให้ท่านเป็นประธานคณะกรรมการหาทุนวิจัย ทั้งนี้ เพื่อให้มีงบประมาณเพียงพอ และมีวิธีการดำเนินการเรื่องการวิจัยให้มากขึ้น

4. งบประมาณเกี่ยวกับวัฒนธรรมน้อยมากขอให้พิจารณาจัดสรรเพิ่มเติมด้วย
5. เนื่องจากเงินงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับจัดสรรมานั้นลดลง แต่ค่าใช้จ่ายกลับเพิ่มขึ้น ขอให้พิจารณาหาวิธีบริหารจัดการเงินงบประมาณให้มีประสิทธิภาพด้วย

5.4 เสนอขออนุมัติปริญญาให้แก่ผู้สำเร็จการศึกษา

ประธานให้กรรมการและเลขานุการสภามหาวิทยาลัย เสนอต่อที่ประชุม ความว่า ด้วยมีคณะต่าง ๆ ในสังกัดโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการประจำคณะ ได้เสนอขออนุมัติปริญญาให้แก่ผู้สำเร็จการศึกษาโดยรับรองว่าได้ตรวจสอบรหัสประจำตัวนักศึกษา ชื่อ - ชื่อสกุล สาขาวิชา รายวิชา และคะแนนเฉลี่ยสะสมถูกต้องเรียบร้อยแล้ว ประกอบกับสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น ในคราวประชุม ครั้งที่ 5/2543 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2543 ระเบียบวาระที่ 4.1.3 ได้มีนโยบาย ให้มหาวิทยาลัยดำเนินการในเรื่องดังกล่าวโดยให้ใช้วิธีที่ประหยัดที่สุด ใช้วัสดุหรือกระดาษให้น้อยที่สุด มหาวิทยาลัยจึงได้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาอนุมัติตามอำนาจตามความในมาตรา 16 (3) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. 2541 ดังนี้ คือ

1. คณะวิทยาศาสตร์

- | | | | |
|---|-------|---|----|
| - หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต | จำนวน | 2 | คน |
| (ตามบันทึก ที่ ทม 0502.1/ว.2815 ลงวันที่ 16 สิงหาคม 2544) | | | |
| - หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต | จำนวน | 5 | คน |
| (ตามบันทึก ที่ ทม 0502.1/ว.2865 ลงวันที่ 21 สิงหาคม 2544) | | | |

2. คณะพยาบาลศาสตร์

- | | | | |
|---|-------|---|----|
| - หลักสูตรพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต | จำนวน | 5 | คน |
| (ตามบันทึก ที่ ทม 0506.1.3.4/3848 ลงวันที่ 15 สิงหาคม 2544, | | | |
| ที่ ทม 0506.1.3.4/3920 ลงวันที่ 20 สิงหาคม 2544 | | | |
| ที่ ทม 0506.1.3.4/3918 ลงวันที่ 20 สิงหาคม 2544 และ | | | |
| ที่ ทม 0506.1.3.4/4029 ลงวันที่ 27 สิงหาคม 2544) | | | |

3. คณะสัตวแพทยศาสตร์

- | | | | |
|---|-------|---|----|
| - หลักสูตรสัตวแพทยศาสตรบัณฑิต | จำนวน | 2 | คน |
| (ตามบันทึก ที่ ทม 0518.1.4/1044 ลงวันที่ 10 สิงหาคม 2544) | | | |

4. คณะศิลปกรรมศาสตร์

- หลักสูตรศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต จำนวน 3 คน
(ตามบันทึก ที่ ทม 0525/วช.ว.109 ลงวันที่ 8 สิงหาคม 2544)

5. คณะวิทยาการจัดการ

- หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต จำนวน 1 คน
(ตามบันทึก ที่ ทม 0523.1/ว.1139 ลงวันที่ 20 สิงหาคม 2544)

6. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

- หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต จำนวน 2 คน
(ตามบันทึก ที่ ทม 0508/บศ.ว.557 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2544)

7. คณะข้าราชการเทศบาล

- หลักสูตรสาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต จำนวน 5 คน
(ฉบับบันทึก ที่ ทม 0511.1/2507 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2544)

8. คณะวิศวกรรมศาสตร์

- หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จำนวน 1 คน
(ตามบันทึก คำนวณค่า ที่ ทม 0504.1.4/2602 ลงวันที่ 24 สิงหาคม 2544)

9. โครงการวิทยาลัยบัณฑิตศึกษา การจัดการ

- หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จำนวน 80 คน
(ตามบันทึก ที่ ทม 0527/486 ลงวันที่ 17 สิงหาคม 2544)

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติอนุมัติ

5.5 การเสนอชื่อผู้สมควรได้รับปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ และรางวัล

พระราชพณมทองค์ำประจำปีการศึกษา 2543

(รายละเอียดปรากฏในเอกสารปกปิด)

ระเบียบวาระที่ 6 เรื่องเสนอเพื่อทราบ

6.1 ผลการเวียนเสนอขออนุมัติปริญญาให้แก่ผู้สำเร็จการศึกษา

ประธานให้กรรมการและเลขานุการสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น เสนอข้อที่ประชุม
 ความว่า ตามที่สภามหาวิทยาลัยขอนแก่น ในคราวประชุมครั้งที่ 3/2522 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2522

4. คณะเภสัชศาสตร์

- หลักสูตรเภสัชศาสตรบัณฑิต จำนวน 1 คน
(ตามบันทึก ที่ ทม 0515.1/864 ลงวันที่ 10 สิงหาคม 2544)

5. คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์

- หลักสูตรสถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต จำนวน 3 คน
(ตามบันทึก ที่ ทม 0520.1.3/1160 ลงวันที่ 30 กรกฎาคม 2544)

ที่ประชุมรับทราบ

6.2 กิจกรรมของสถาบันสันติศึกษา

ประธานให้รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย เสนอต่อที่ประชุม ความว่า ด้วยสถาบันสันติศึกษา ได้รับเลือกให้เป็นผู้ประสานงานประจำประเทศไทยของเครือข่ายศึกษาการจัดการความขัดแย้ง แห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยการสนับสนุนของ Swedish International Development Cooperation Agency (SIDA) และสถาบันได้เปิดโอกาสให้ผู้สนใจจะเข้าร่วมกิจกรรมโดยสมัครเป็นสมาชิกได้ด้วย โดยระบุหัวข้อความขัดแย้งที่สนใจ เพื่อเผยแพร่กิจกรรมดังกล่าว จึงได้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อ ทราบด้วย ทั้งนี้ ที่ประชุมคณบดี ในคราวประชุม ครั้งที่ 16/2544 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2544 ระเบียนวาระที่ 3.3 ได้รับทราบด้วยแล้ว จึงนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ

ที่ประชุมรับทราบ

6.3 วารสารวิจัย มข. ฉบับที่ 1 มกราคม-มิถุนายน 2544

ประธานให้รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย เสนอต่อที่ประชุม ความว่า ด้วยบัณฑิตวิทยาลัย ได้จัดทำวารสารวิจัย มข. ฉบับบัณฑิตศึกษา ฉบับที่ 1 มกราคม - มิถุนายน 2544 เสร็จเรียบร้อยแล้ว เพื่อเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ จึงได้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบด้วย ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะบดี ในคราวประชุม ครั้งที่ 15/2544 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2544 ระเบียบวาระที่ 4.2.1 ได้รับทราบด้วยแล้ว จึงนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ

ที่ประชุมรับทราบ

ระเบียบวาระที่ 7 เรื่องอื่นๆ

7.1 หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการเงิน

(หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2544)

ประธานให้กรรมการและเลขานุการสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น เสนอข้อที่ประชุม ความว่า เพื่อพัฒนาให้ได้บัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถ มีทักษะในการประกอบอาชีพ ในระดับปฏิบัติการเกี่ยวกับการจัดการการเงินทั่วไป รอบรู้และเข้าใจสถานการณ์ต่างๆ พร้อมสามารถประยุกต์ความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการปรับเปลี่ยนการจัดการธุรกิจให้ทันต่อสถานการณ์ต่างๆ ได้ คณะวิทยาการจัดการ จึงได้ร่างหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการเงิน หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2544 ขึ้น โดยที่ประชุมคณะบดี ในคราวประชุม ครั้งที่ 12/2544 เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2544 ระเบียบวาระที่ 5.4 ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบ

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้วเห็นชอบ ให้ดำเนินการต่อไปได้

7.2 สรุปผลงานและกิจกรรมของมหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประธานให้เลขานุการฝ่ายกิจการพิเศษ เสนอข้อที่ประชุม ความว่า ด้วยที่ผ่านมามี ผลงานและกิจกรรมของมหาวิทยาลัยหลายกิจกรรม จึงได้สรุปและขอนำมาเสนอสภามหาวิทยาลัย เพื่อทราบ ในรูปสไลด์ผ่านคอมพิวเตอร์ ซึ่งใช้เวลาประมาณ 5 นาที

ที่ประชุมรับทราบ

7.3 ข้อมูลบางประการจากการประชุมคณะกรรมการทบวงมหาวิทยาลัย

ครั้งที่ 6/2544 เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2544

ประธานให้อุปนายกสภามหาวิทยาลัยและกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิของมหาวิทยาลัยขอนแก่น เสนอข้อที่ประชุม ความว่า ทบวงมหาวิทยาลัยร่วมกับที่ประชุม ประธาน สภาคณาจารย์มหาวิทยาลัยทั่วประเทศ (ปอมท.) ได้จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง มิติใหม่ของการ ปฏิรูปอุดมศึกษาไทย : หัวใจแห่งการพัฒนาชาติ เมื่อวันที่ 9 - 10 สิงหาคม 2544 ณ โรงแรม อมรินทร์ลาตุน จ.พิษณุโลก และในวันที่ 10 สิงหาคม 2544 ฯพณฯ นายกรัฐมนตรีได้ให้เกียรติ แสดงปาฐกถาพิเศษ เรื่องมิติใหม่ของการปฏิรูปอุดมศึกษาไทย : หัวใจแห่งการพัฒนาชาติ

ฯพณฯ นายกรัฐมนตรีได้กล่าวถึงประเด็นสำคัญ ดังนี้

1. มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ กล่าวว่ มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐต้องเป็นหน่วยงานของรัฐในลักษณะ strategic business unit (SBU) ที่มีอำนาจในการจัดระบบบริหารด้วยตนเอง (autonomy) และมีรูปแบบเช่นเดียวกับ State University ที่ให้บริการการศึกษาในราคาที่ไม่สูงนัก โดยรัฐให้เงินทุนส่วนหนึ่งรวมกับรายได้จากการดำเนินการตามภารกิจอีกส่วนหนึ่ง เมื่อได้รับจัดสรรเงินอุดหนุนแล้ว มหาวิทยาลัยต้องจัดระบบบริหารจัดการด้วยตนเองให้มีประสิทธิภาพ และด้วยความรับผิดชอบ พนักงานของมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐจะเป็นข้าราชการอีกประเภทหนึ่งที่มหาวิทยาลัยกำหนดอัตราเงินเดือนและวิธีการจ้างเอง (ความเป็นข้าราชการจะหมายถึงสิทธิประโยชน์ที่พึงได้รับจากราชการเช่นเดียวกับข้าราชการทั่วไปยกเว้นเงินเดือน) หากผู้เป็นข้าราชการเดิมไม่ประสงค์จะเป็นพนักงานของมหาวิทยาลัยก็ให้คงสถานภาพเดิมไว้ได้

ดังที่ปรากฏในคำพูดของ ฯพณฯ นายกรัฐมนตรีเอง (ตัดจากที่ได้ถอดเทปไว้)

“มองว่า มหาวิทยาลัยควรเป็น wholly own subsidiary ของรัฐบาลเหมือนกับเป็นหนึ่งใน SBU (Strategic business unit) ที่มี autonomy ในการบริหารจัดการด้วยตนเอง มี revolving fund ของท่าน และท่านก็บริหารของท่านจัดการกันเอง จัดระบบโครงสร้างเงินเดือนกันเอง แล้วสำนักงานประมาณก็มาอยู่กับชีวิตท่านเพียงคนเดียว ตรงคำนวณว่าสูตร subsidise เท่าใด และมีหน้าที่จ่ายไป แล้วหลังจากนั้นเป็นหน้าที่ของท่าน ท่านจะโดนตัดน้ำ ตัดไฟก็เรื่องของท่าน เพราะท่านบริหารไม่เป็น อันช่วยไม่ได้ ท่านต้องจัดการของท่านเองแล้ว

ในโลกของมหาวิทยาลัยยังมีบ้างที่ไม่ยอมออกนอกกรอบราชการ ยังอยากเป็นข้าราชการอยู่ เพราะฉะนั้นใครใคร่เป็นข้าราชการก็เป็นต่อไป ไม่บังคับกัน โดยมี transition ให้ ก็หมายความว่าคนที่จ้ะรับราชการก็ต้องกินเงินเดือนแบบราชการ ไม่ใช่ว่าอยากรับราชการแล้วยังจะมากินเงินเดือนแบบมหาวิทยาลัย เป็นข้าราชการประเภทใหม่ ให้มหาวิทยาลัยทุกมหาวิทยาลัยไปบริหารจัดการกันเอง คณะบริหารธุรกิจก็มี สอนชาวบ้านมาแล้ว บริหารจัดการกันเองไม่ได้ก็ให้มันรู้ไป

การออกนอกกรอบของมหาวิทยาลัย วัตถุประสงค์เพื่อความคล่องตัวในการบริหารการจัดการทางการศึกษา จะไม่ใช่คนที่อยู่คนเดียวโดยอิสระ ต้องรับการ subsidise เงินจากรัฐบาล..... การออกนอกกรอบในที่สุดแล้วต้องเกิดผลตอบแทนทางเศรษฐกิจ และสังคมต่อชาติอย่างมหาศาล เพราะฉะนั้น หากว่าท่านออกไปแล้วมันเป็นผลตอบแทนทางเศรษฐกิจของท่านเอง คือเงินเดือนสูงขึ้น ผิด เงินเดือนสูงขึ้นนั้นมันเป็นผลพลอยได้จากการที่ท่านจะสร้างเศรษฐกิจและสังคมให้แก่เยาวชนของชาติ และแก่ประเทศชาติทั้งทางตรงและทางอ้อม

อยากให้ท่านออกนอกกรอบแต่ไม่ใช่บอกว่า คัด เลิก ไปไหนก็ไปไม่ใช่ซะ ต้องการ
autonomise พวกท่าน คือให้ท่านมีอิสระในการบริหารจัดการโดยจะต้องบริหารจัดการเอง
หลักการก็คือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดระเบียบของมหาวิทยาลัยที่เป็นอุปสรรคกับการออกนอก
ระบบ ท่านรัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัยจะรับการแก้หมด สำหรับสำนักงานประมาณเพียง
คำนวณมาให้ดู คกลงให้ได้ว่าจะ subsidise เป็นอย่างไร เป็น unit อย่างไร มี unit เท่าไร ปีนี้มี
unit เท่าไรก็คูณเท่านั้น แล้วจ่ายไปเท่านั้น แล้วเลิกกัน จะมี revolving fund จัดการของท่านเอง
และหลังจากนั้นจะเห็นเลยฝีมือใครเป็นอย่างไรจะเห็นชัดเจน แล้ววันนี้ฝีมือคน ๆ เดียวเอาไม่อยู่หรอก
ต้องระดมกันมาใช้เอาคณะต่าง ๆ เอาอาจารย์ชื่อดังตำราเปิดก็เล่ม เปิดเลขเป็นองค์กรตัวอย่างเลข ทำไป
เราจะสนับสนุนมีกฎหมายอะไรที่ยู่ยากกับชีวิตท่านมาก บอกมาจะแก้ให้ปี 45 ออกไปซะเตรียมให้
พร้อม

2. การพัฒนาการเรียนการสอน ทุกวันนี้ต้องยอมรับว่าเด็กไทยคิดไม่เป็น สังเกตได้
จากการชอบเลียนแบบมากกว่าการประยุกต์ ต้องการให้มหาวิทยาลัยยกเลิกระบบท่องจำ และร่วมกัน
พัฒนารูปแบบการเรียนการสอนที่สร้างให้นักศึกษาคิดเป็น ในขณะที่โลกกำลังพัฒนาไปสู่ Knowledge
Based Economy การสร้างคนให้คิดเป็น และรักการเรียนรู้อุตสาหกรรมชีวิต จะเป็นวิธีการจัดการเรียนการ
สอนอย่างไร แต่สิ่งที่สำคัญอยู่ที่อาจารย์ ซึ่งต้องเป็นผู้รักการสอนและรักการเรียนรู้ควบคู่ไปกับ
นักศึกษา ระบบห้องสมุดที่จำเป็นต้องเร่งรัดปรับปรุงให้เป็นห้องสมุดที่มีชีวิต และเป็นแหล่งการเรียนรู้
ของนักศึกษาและชุมชน การศึกษาตามอัธยาศัยเป็นเรื่องใหญ่ที่มหาวิทยาลัยควรสร้างให้เกิดขึ้นใน
ระบบอุดมศึกษาที่มีการลงทะเบียน ข้ามคณะ ข้ามมหาวิทยาลัย

ดังที่ปรากฏในคำพูดของ ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี (คัดจากที่ถอดเทปไว้)

“ไม่อยากจะเห็นแค่ระบบมหาวิทยาลัยต้องท่องจำ อยากให้เรียนในเชิงของความคิด...
การคิดเป็นและการรักการเรียนรู้อุตสาหกรรมชีวิตจึงเป็นหัวใจสำคัญ เราจะสร้างเด็กอย่างไรให้เด็กเป็นคนที่
รักการเรียนรู้ อาจารย์มหาวิทยาลัยจะต้องเป็นคนที่รักการสอน รักเด็ก รักลูกศิษย์ อยากให้ลูกศิษย์ดี
การรักการเรียนรู้อุตสาหกรรมชีวิตและเด็กต้องไปด้วยกัน และเรียนรู้จากกัน ครูเรียนกับนักเรียน และนักเรียน
เรียนกับครู พร้อมจะลงทุนห้องสมุด แต่อยากให้ห้องสมุดที่มีชีวิตไม่ใช่ลงทุนแล้วก็ขาย รัฐบาล
พร้อมจะพัฒนาสมองคนเต็มที่ ครูในยุคใหม่มีหน้าที่ท้าทายเด็กให้คิดแล้วครูก็คิดไปด้วยแล้วเรียนรู้ไป
ด้วย

การปฏิรูปการศึกษาใหม่ พูดยังเรื่องการเรียนรู้ตามอัธยาศัย การเทียบโอนความรู้แสดงให้เห็นว่าพร้อมที่จะให้นักเรียนเรียนข้ามคณะข้ามมหาวิทยาลัย โดยการเทียบโอน ซึ่งตาม พ.ร.บ.ทำได้ในอนาคตเราจะสร้างคนเป็น generalist มากขึ้น generalist ทุกวันนี้ไม่ได้สร้าง แต่ต่อไปต้องสร้างเพื่อให้ basic กับเขาในความคิดทุกเรื่อง วิชาภาคบังคับ แนวโน้มจะน้อยลงเรื่อย ๆ ยกเว้นพวกด้าน professional degree ทั้งหมด อยากให้องค์กรบริหารมหาวิทยาลัยมี 2 ส่วน ส่วนหนึ่งเป็น actual อีกส่วนหนึ่งจะเป็น virtual actual มองเป็นคณะ เป็นแผนก เป็นฝ่าย ไม่เป็นไรแค่ virtual เอาคนซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอาจารย์สอนตรงนั้น ตรงนี้เข้ามาช่วย อยากเห็นเด็กไทยฉลาด อยากเห็นคนฉลาดที่สอนเด็กไทยฉลาดขึ้น อยากให้คนที่สอนเด็กไทยให้ฉลาด ทำตัวอย่างโดยการจัดองค์กรมหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรตัวอย่างชั้นหนึ่ง

“ขอฝากเด็กไทยว่าเด็กไทยวันนี้ basic ที่ท่านสอนเขาวันนี้อีกหลายปีกว่าเขาจะหาย เขาพัฒนามาจากการเรียนการสอนที่ให้เขาท่องจำ เพราะฉะนั้นกว่าที่เขาจะรักการเรียนรู้ตลอดชีวิตท่านต้องใช้ความพยายามในชั้นอุดมศึกษาให้มาก เพื่อให้เขารักการเรียนรู้ ก่อนที่ท่านจะให้เขารักการเรียนรู้ ท่านต้องรักการเรียนรู้ด้วย”

3. การวิจัย ต้องการให้มหาวิทยาลัยเป็นแหล่งทรัพยากรการวิจัยของประเทศ เนื่องจากมหาวิทยาลัยเป็นศูนย์รวมของมันสมองของประเทศ ต้องการให้อาจารย์ได้ใช้สมองให้มากที่สุด นอกจากการสอน การวิจัยควรเริ่มต้นจากการซ่อมรากภูมิปัญญาของไทยแล้วแต่ยอด ต้องการเห็นมหาวิทยาลัยช่วยแก้ปัญหาของชาติ ดังนั้นให้มหาวิทยาลัยทำวิจัยให้มาก อาจารย์ที่เกษียณอายุราชการก็เป็นอาจารย์ชั้นดีควรเก็บไว้

ดังปรากฏในคำพูด (ตัดจากที่ได้ถอดเทปไว้)

“องค์กรการบริหารในการวางยุทธศาสตร์ควรเป็นองค์กรที่ใช้คนเก่ง ๆ ที่มีอยู่แล้วในมหาวิทยาลัยที่กระจายกันอยู่ในองค์กรนั้นขึ้นมาเป็นองค์กรสอนข้างบนอีกชั้นหนึ่ง เพื่อที่จะได้ใช้คนทำงานได้ 2 มิติ ต้องการให้ใช้พลังครั้งนี้ให้มากที่สุด ก็เลยอยากให้ท่านได้มีโอกาสสร้างองค์กรที่เป็นทั้ง actual และ virtual ให้มากขึ้น ถ้าเป็นวิจัยยังสามารถข้ามมหาวิทยาลัยได้อีก เป็น virtual ขึ้นไปอีกชั้นหนึ่ง ข้ามมหาวิทยาลัยเลยเป็นองค์กรทางวิจัย วันนี้เราอยากเห็นการวิจัยที่องค์กรทางวิจัยต่าง ๆ เป็นองค์กรที่ใช้ resource จากมหาวิทยาลัยให้มากที่สุด

ท่านช่วยคิดแล้วบอกผมว่า ท่านต้องการโอกาสอย่างไรถึงจะเอาสมองของท่านทั้งหลายมาทำวิจัยมากขึ้นกว่านี้ และวิจัยนั้นต้องเป็นวิจัยที่เริ่มต้นเรื่องการคิดซ่อมรากภูมิปัญญาของไทยและค่อยๆ

“ฝากเรื่องงานวิจัย หลังจากที่ท่านทำไปแล้วไปคิดเรื่องวิจัย เพราะเราต้องการอยู่ในโลก ที่มี innovation ตลอดเวลา เมื่อมี innovation ตลอดเวลา เราจะต้องมี new knowledge new knowledge เกิดขึ้นจากการวิจัย ท่านต้องทำวิจัยเพื่อให้ได้ความรู้ใหม่ ๆ ซึ่งเป็นคำตอบทางวิทยาศาสตร์ ก่อนอื่นนักวิจัยทางสังคมที่ชอบทำ questionnaire ทั้งหลาย ขอให้ท่านไปเปิดตำราว่ารู้จักคำว่า test reliability หรือ validity coefficient ชอบตั้งคำถามที่มันไม่ reliable เสร็จแล้วก็สรุปเสร็จเรียบร้อยจบ แล้วก็ไปคุตฤษฎี sampling theory ให้ดี เปิดให้ครบก่อนที่จะทำและก่อนจะออก public ผมขออย่างเดียวว่านักวิชาการต้องใช้วิชาการเพื่อให้ความรู้กับสังคม วันนี้สังคมไทยต้องการความถูกต้องอย่าได้เอาความรู้ที่ไม่ถูกต้องเผยแพร่ เพราะว่ามันเป็นการ abuse อาชีพของท่าน ทุกอาชีพมีคำว่า professionalism ข้อหนึ่งที่ attach ไปด้วยคำว่า qualify ว่าเป็น professionalism นั่นคือคำว่า professional ethic ethic ของนักวิจัยนั้นก็จะต้องซื่อสัตย์ต่อผลงานวิจัยของตนเอง เพราะฉะนั้นผลงานวิจัยของตัวเองจะซื่อสัตย์ได้ ตัวเองต้องซื่อสัตย์ตามหลักวิชาการ basic การ develop test instrument ก็คือ reliability validity coefficient test กันก่อนที่จะออกมา”

(ข้อความทั้งหมดเป็นการรวบรวมสาระจากเอกสารระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการทบวงมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 6/2544 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 23 สิงหาคม 2544 เวลา 13.30 น.)

7.4 ข้อเรียนถามจากอุปนายกสภามหาวิทยาลัย นายกสภามหาวิทยาลัย และ
ประธานคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยขอนแก่น มีดังนี้ คือ

- 7.4.1 มหาวิทยาลัยมีกิจกรรมบริการประชาชนที่ปฏิบัติร่วมกันระหว่างคณะหรือไม่
- 7.4.2 ผลการดำเนินงานจากการใช้เงินรายได้กองทุนวิจัยได้ผลคุ้มค่าหรือไม่
- 7.4.3 มีความเป็นไปได้หรือไม่ที่จะให้คณะที่รับผิดชอบสอนเรื่องการบริหารเป็นผู้ดำเนินการอบรมให้แก่อาจารย์ เพื่อเป็นการเตรียมผู้บริหารมหาวิทยาลัยในอนาคต
- 7.4.4 มหาวิทยาลัยได้มีแนวปฏิบัติในเรื่องข้อมูลเกี่ยวกับผลการสอบ ที่เป็นไปตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารหรือไม่
- 7.4.5 มหาวิทยาลัยจะขอความร่วมมือจากทุกคณะในสังกัด เพื่อให้ผลิตและมีสินค้าอย่างใดอย่างหนึ่งออกจำหน่ายให้บุคลากร นักศึกษา และประชาชนได้หรือไม่

- 7.4.6 มหาวิทยาลัยมีกิจกรรมเพื่อพัฒนานักศึกษาให้เกิดความรักสามัคคี มีความ
คิดสร้างสรรค์ ในด้านกีฬา คณิต หรืออื่น ๆ บ้างหรือไม่
- 7.4.7 การเรียน การสอน ของมหาวิทยาลัยขอนแก่น ต้องทำให้เป็นการเรียน
การสอนที่เชื่อมโยงทฤษฎีกับการปฏิบัติงานจริงในสภาพสังคม การทำงาน
และสิ่งแวดล้อมในชีวิตจริงได้
ที่ประชุมรับทราบ และมหาวิทยาลัยรับไปพิจารณาดำเนินการ

7.5 การประชุมสภามหาวิทยาลัยเดือนกันยายน 2544

ประธานให้กรรมการและเลขานุการสภามหาวิทยาลัย เสนอต่อที่ประชุม ความว่า
การประชุมสภามหาวิทยาลัย เดือนกันยายน 2544 เลื่อนไปประชุมวันที่ 2 ตุลาคม 2544
ณ ห้องประชุมวิทยาเขตหนองคาย จังหวัดหนองคาย และสำหรับการประชุมเดือน ตุลาคม 2544
ให้เป็นไปตามกำหนดเดิม จึงนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ
ที่ประชุมรับทราบ

เลิกประชุมเวลา 12.00 นาฬิกา



(รองศาสตราจารย์สุจิตรา เหลืองอมรเลิศ)

รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ

กรรมการและเลขานุการสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น

นายสมเกียรติ เจษฎากุลทวี

นางสายสุนีย์ กรไชยา

ผู้จกรายงานการประชุม